

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГОУ ВО ЛНР Луганский государственный университет
имени Владимира Даля

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
К ВЫПОЛНЕНИЮ И ЗАЩИТЕ
ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ
студентами уровня "бакалавр" направлений подготовки:
38.04.02 – «Менеджмент»**

Луганск 2021

УДК 658:339.9 (076)

ББК 65.9(2) 8

М54

Методические указания к написанию и защите выпускных квалификационных работ студентами уровня "бакалавр" направлений подготовки: 38.04.02 – «Менеджмент» / Составители – коллектив авторов. – Луганск – ЛГУ им. В.Даля, 2021. – 49 с.

Методические указания разработаны в соответствии с требованиями отраслевых компонентов стандартов высшего образования и подготовки специалистов уровня „бакалавр“. Методические рекомендации предназначены для предоставления помощи студентам к выполнению выпускных квалификационных работ студентами уровня "бакалавр" и содержат основные требования к содержанию и оформлению ВКР, организации ее выполнения, порядка защиты и оценивания.

Составители – коллектив авторов кафедры "Производственный менеджмент":

А.В. Родионов – д.э.н., проф., зав. кафедрой
В.А. Артеменко – д.э.н., доц., профессор кафедры
В.Н. Беленцов – д.э.н., проф., профессор кафедры
В.Н. Сердюк – д.э.н., проф., профессор кафедры
А.И. Ярембаш – д.э.н., проф., профессор кафедры
О.В. Каминская – к.ф.н., доц., доцент кафедры
О.Ю. Родионова – к.э.н., доц., доцент кафедры
А.И. Галицкий – к.э.н., доцент кафедры
О.Р. Игнатов – к.т.н., доцент, доцент кафедры
И.А. Омеляненко – старший преподаватель кафедры
А.Л. Омеляненко – старший преподаватель кафедры
И.А. Пархоменко – старший преподаватель кафедры
Д.Е. Бурлей – старший преподаватель кафедры
С.А. Шумейко – старший преподаватель кафедры
А.М. Тамбовцев – старший преподаватель кафедры
Н.Ф. Жокабене – ассистент кафедры
В.А. Колесников – ассистент кафедры

Ответственный за выпуск А.В. Родионов, д.э.н., проф.

Рецензенты: д.т.н., профессор Ю.И. Гутько
д.э.н., профессор С.В. Салита

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящее Положение о выпускной квалификационной работе (ВКР) студентов уровня "бакалавр" в Государственном образовательном учреждении высшего образования ЛНР «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» (далее – Университет) определяет требования к содержанию, объему и структуре ВКР и ее защиты в рамках государственной итоговой аттестации.

Настоящее Положение подготовлено в соответствии с Законом Луганской Народной Республики от 30 сентября 2016 года № 128-П «Об образовании» (с изменениями) и иными действующими нормативными правовыми актами Луганской Народной Республики в сфере образования, Уставом Университета и локальными нормативными актами Университета.

Защита ВКР является заключительным этапом государственной итоговой аттестации выпускника Университета, по результатам которого Государственная аттестационная комиссия (далее – ГАК) выносит решение о присвоении квалификации (степени) «бакалавр» по направлению подготовки и выдаче диплома о высшем профессиональном образовании государственного образца при условии успешной защиты.

Сроки выполнения ВКР определяются учебным планом и графиком учебного процесса. Руководитель ВКР и тема работы утверждается приказом ректора Университета.

ВКР выполняется бакалавром самостоятельно по материалам, собранным лично за период обучения, прохождения научно-исследовательской практики и выполнения научно-исследовательской работы.

Содержание работы могут составлять результаты проведенных исследований, направленных на решение актуальных задач в области науки, техники, технологии, экономики, менеджмента, юриспруденции и других направлений.

Результаты работы должны свидетельствовать о наличии у ее автора соответствующих компетенций в избранной области профессиональной деятельности (научно-исследовательской, научно-педагогической, организационно-управленческой, производственно-технологической и пр.)

Цель выполнения ВКР:

формирование уровня общеобразовательной и профессиональной подготовки выпускника по соответствующей программе бакалавра;

умение изучать и обобщать информацию литературных источников в соответствующей области знаний;

способность самостоятельно планировать и проводить научные исследования, выполнять проектные работы, систематизировать и обобщать фактический материал;

умение самостоятельно делать и обосновывать выводы, формулировать практические рекомендации по результатам проведенных исследований и определять направление их внедрения.

Помимо закрепления темы ВКР за бакалавром процесс выполнения работы включает следующие этапы:

- а) составление задания и выбор направления исследования;
- б) теоретические и прикладные исследования;

- в) оценка результатов исследования и оформление работы;
- г) подготовку к защите;
- д) защиту работы.

ВКР – это самостоятельно выполненная научно-исследовательская работа, которая выполняет квалификационную функцию, то есть готовится с целью публичной защиты и получения степени бакалавра.

ВКР, выполняется студентом, является составляющей государственной аттестации, итоговой исследовательской работы, которая дает возможность выявить уровень усвоения студентом теоретических знаний и практической подготовки, способность к самостоятельной работы по избранной специальности.

Целью выполнения бакалаврского исследования является разработка направлений решения профессиональной проблемы, навыки постановки проблемы и овладение методами самостоятельного исследования, последовательного изложения, а также практического применения теоретических знаний для решения конкретных заданий относительно совершенствования управления производством, службой, финансовой, таможенной деятельностью.

Исходя из цели ВКР при ее выполнении необходимо решить следующие задачи:

1. Обеспечить выбор и обоснование информации избранной темы.
2. Определить объект, предмет, цель и задачи исследования.
3. Провести научные исследования соответственно теме ВКР с использованием современных методов исследования и обработкой полученных результатов на ПК.
4. Провести диагностику системы управления и определить проблемы, нуждающиеся в решении.
5. Раскрыть содержание исследуемых вопросов, предложить собственный подход к решению отмеченных проблем, желательно с элементами научной новизны.
6. Разработать рекомендации относительно совершенствования системы управления производством, финансами, персоналом в рамках темы ВКР и при возможности обосновать ее социально-экономическую эффективность.
7. Принять участие в научных конференциях, публикации научных статей и тезисов, докладов.

Выполнение ВКР должно засвидетельствовать, что ее автор способен должным образом вести научный поиск, распознавать профессиональные проблемы, владеть общими и специальными методами и приемами их решения.

Тематика и научный уровень ВКР должны отвечать образовательно-профессиональной программе обучения.

В процессе выполнения ВКР студент в соответствии с квалификационными требованиями бакалавра должен проявить:

- знание общетеоретических, общеэкономических, профессионально-ориентированных и специальных дисциплин, которые раскрывают теоретические основы и практические вопросы производственного менеджмента, финансовыми, таможенными операциями;

- умение обосновать актуальность темы, соответствие ее современному состоянию развития науки, практическим заданиям отрасли и предприятия;
- умение анализировать, систематизировать и обрабатывать информацию в соответствии с целями исследования;
- умение определять и использовать причинно-следственные связи процессов и явлений в отрасли и предприятии;
- умение избирать и применять экономико-математические методы для решения конкретных проблем управления производством, финансами, персоналом;
- умение обобщать результаты, формулировать выводы и аргументации, обосновывать практические рекомендации по совершенствованию управления производством, финансами, персоналом.

ВКР должна выполняться на материалах реально функционирующего объекта.

2. ТРЕБОВАНИЯ К ВКР

Исходя из того, что ВКР является конечным результатом самостоятельной индивидуальной научно-исследовательской деятельности студента, комплексным научным исследованием, которое отображает уровень профессиональной подготовки специалиста, глубину и качество знаний, умение их использовать для решения конкретных проблем практики управления предприятиями и организациями, производством, персоналом, в ВКР студент должен:

1. Показать высокий уровень теоретических знаний по выбранной теме и умения проблемно их применить.
2. Обосновать актуальность темы, соответствие ее современному состоянию развития науки, практическим заданиям отрасли.
3. Уметь критически анализировать монографические и периодические издания по теме, обобщать материалы деятельности предприятий и организаций, делать выводы и предложения.
4. Описать степень разработанности исследуемой проблемы в современных условиях.
5. Показать умение и навыки в проведении анализа и расчетов, владения современной вычисляемой техникой и современными методами исследования.
6. Уметь обобщать результаты, лаконично формулировать выводы и аргументации, обосновать практические рекомендации, рассчитать их эффективность.

ВКР должна характеризоваться логичностью, доказательностью, аргументированностью и отвечать таким общим требованиям, как:

- целевая направленность;
- четкое построение;
- логическая последовательность изложения материала;
- глубина исследования и полнота освещения вопросов с расчетами;
- убедительность аргументаций;
- сжатость и точность формулировок;
- конкретность изложения результатов работы;
- доказательность выводов и обоснованность предложений;
- грамотное надлежащее оформление.

ВКР должна содержать:

- анализ исследуемой проблемы;
- самостоятельные исследования, современные методы исследования;
- обоснованные предложения относительно совершенствования управления производством, финансами, персоналом;
- сопроводительные документы.

ВКР должна быть выполнена на русском языке и подана на кафедру в срок, предусмотренный графиком учебного процесса.

ВКР, которая не отвечает требованиям относительно содержания и оформления, к защите не допускается.

Процесс выполнения ВКР состоит из нескольких этапов:

1. Выбор темы исследования, ее обоснование, утверждение и разработка задания.
2. Подбор, выявление и изучение литературы по теме.
3. Выяснения объекта, предмета, цели и задач исследования.
4. Согласования с руководителем структуры плана работы.
5. Изучение объекта исследования, сбор и анализ информации (статистических, отчетных, оперативных данных), обработка фактического материала с применением ПК.
6. Подготовка чернового варианта текста работы, представления его на ознакомление научному руководителю.
7. Устранение недостатков и оформление заключительного варианта текста ВКР.
8. Представление работы на ознакомление научному руководителю, получения отзыва.
9. Внешнее рецензирование работы.
10. Оформление работы по требованиям и сбор сопроводительной документации, подготовка раздаточного материала и доклада.
11. Защита ВКР в ГАК.

К выполнению ВКР допускаются студенты, которые успешно сдали зачётно-экзаменационные сессии, завершили стажировку и защитили отчет по практике.

Каждому студенту кафедра назначает научного руководителя, который оказывает научно-методическую помощь студенту в написании ВКР. Научный руководитель проводит индивидуальное консультирование студента, помогает ему составить рабочий план, контролирует соблюдение графика выполнения ВКР, рецензирует части работы к защите. Научными руководителями назначаются ведущие преподаватели кафедры.

На период выполнения работы на кафедре составляется график консультаций научных руководителей, согласно с которым обеспечивается систематическое сотрудничество студента и научного руководителя.

В соответствии с календарными этапами студент должен подавать работу по разделам на проверку, а в установленный графиком конечный срок подать завершённую ВКР на рецензирование научному руководителю.

3. ВЫБОР ТЕМЫ ВКР

Тема ВКР определяется в соответствии с требованиями к подготовке бакалавров по направлениям, предусмотренными ГОСТ ВО.

При выборе темы ВКР следует руководствоваться следующим:

тема должна быть актуальной, соответствовать современному состоянию и перспективам развития науки, базироваться на научной школе кафедры;

учитывать степень разработки освещенности темы в литературе;

исследование должно представлять возможность получения реальных данных в процессе работы;

проведенное исследование должно отвечать запросам, интересам и потребностями предприятий и организаций, на материалах которых выполнена.

Тематика работы разрабатывается выпускающей кафедрой, обсуждается на заседании кафедры производственного менеджмента и утверждается заведующим кафедрой.

Перечень тем работы, закрепленных за конкретным научным руководителем работы, доводится до сведения студентов путем размещения проекта приказа на кафедре.

Студенту предоставляется право самостоятельно, с учетом своих научных интересов, практической деятельности, а также места стажировки по специальности „бакалавр“, предложить или выбрать тему ВКР.

Если студент не определился самостоятельно с темой, до момента оформления приказа о закреплении тем и руководителей, то решением кафедры студенту назначается тематика исследований и научный руководитель.

Работы могут выполняться по теме, которую будут заказывать государственные учреждения, предприятия и предпринимательские структуры. Избранная студентом тема ВКР обсуждается с научным руководителем, после чего студент оформляет на имя заведующего кафедрой заявление с просьбой закрепить за ним избранную тему.

Темой ВКР (предметом исследования) является одна из актуальных проблем в сфере производства, организации процессов, финансов, персонала, которая отвечает заданиям и умениям, предусмотренным вариативной компонентой образовательно-квалификационной характеристики бакалавра.

Вместе с выбором темы определяется объект, по материалам которого будет выполняться работа. Это должно быть частное предприятие, может государственное учреждение, которое является юридическим лицом, имеет самостоятельную отчетность и осуществляет систематическую деятельность. Деятельность этого учреждения должна создавать возможность информационного обеспечения исследования избранной темы.

После окончательного согласования с научными руководителями и редакции избраны темы работы с указанием объектов, на которых они будут выполняться, рассматриваются и обсуждаются на заседании кафедры. Заведующий кафедрой готовит проект приказа и подает его ректору.

На основании заявлений студентов, подписанных заведующим кафедрой, кафедра подготавливает проект приказа о закреплении тем работы за студентами и назначении научных руководителей работы, при необходимости, консультантов.

Первичное закрепление тем работы за студентами и назначение руководителей осуществляется распоряжением по кафедре с указанием темы, научного руководителя.

Окончательное закрепление тем (внесение изменений) работы, руководителей работы оформляется приказом ректора не менее чем за 3 месяца до защиты.

Список студентов, перечень их тем и научных руководителей каждого фиксируется приказом по университету. Все последующие изменения (формулировка темы, база исследования и т. п.) в случае необходимости аргументируются в письменном виде (заявление студента), соглашаются с научным руководителем (виза на заявлении) и нуждаются в изменении в приказе за письменным ходатайством кафедры (выписка из протокола заседания кафедры).

После утверждения темы студентом вместе с руководителем ВКР, уточняются источники информации, которые будут использоваться в работы (учебно-методическая литература, научные издания, законодательные и инструктивные документы, периодические издания и т.п.), а также составляется задание на ВКР (приложение Б), в котором отмечаются реквизиты автора, тема и план, график выполнения, а также срок представления готовой работы на кафедру. Задание подписывается научным руководителем и студентом, утверждается заведующим кафедры. При оформлении ВКР его следует разместить после титульной страницы. Контроль за выполнением графика написания ВКР осуществляется научным руководителем.

4. АНАЛИЗ СПЕЦИАЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ ВКР

Выполнение ВКР начинается с осознания природы вопроса. Поэтому начинать работу следует с изучения материала, который касается избранной студентом темы, а это требует от студента настойчивого труда с научной литературой. Уметь работать с научной литературой – это означает быстро разбираться в ее структуре, правильно оценивать и фиксировать в удобной форме все, что кажется интересным и нужным для выполнения ВКР.

Считается, что при изучении литературы по избранной теме удобнее использовать такую методику, по которой от самого начала работы сознательно ограничивается круг источников, близких к теме исследования, а изучение начинается именно с тех, что имеют непосредственное отношение к теме ВКР.

Самостоятельный поиск литературных источников осуществляется посредством библиотечных каталогов (алфавитного – содержит карточки на книги, расположенные в алфавитном порядке фамилии авторов или названий, при этом берется сначала первая буква слова, за которым идет описание, потом – вторая и т.д.; систематического – содержит карточки на книги, в которых названия работ расположены по отраслям знаний, согласно с действующей классификацией науки; предметного – содержит карточки с названиями научных произведений из конкретных проблем и вопросов одного содержания), реферативных журналов, библиографических справочников. Особенное внимание следует обратить на периодические издания, то есть журналы, где можно найти последние результаты исследований специалистов из избранной темы. Важно подобрать источники современной зарубежной литературы, а также использовать информационные WEB – страницы.

Текст должен быть не только прочитанным, но и проработан с карандашом в руках, с определенными заметками. Ускорить целеустремленный отбор и изучение литературы поможет четкая ориентация студента на тему и основные ее вопросы (разделы и подразделы).

Этапы изучения научных источников информации можно разделить на:

- общее ознакомление с решением научной проблемы;
- беглый взгляд отобранной литературы и систематизация ее соответственно содержанию работы и очередности изучения, проработки;
- выборочное чтение отдельных частей;
- выписывание нужного материала для формулировки текста ВКР;
- критическое оценивание записанного, редактирование и чистовая запись как фрагмент текста ВКР.

Ведение записей при чтении литературы является обязательным, оно способствует лучшему усвоению прочитанного. Главное зафиксировать представление о данном источнике информации и по возможности предусмотреть будущую потребность в данных, которые содержатся в книге, и в пределах «разумного» взять из нее все, что может понадобиться в последующей работы. В заметках следует указать библиографическое описание источников и шифры предметных рубрик, которые отвечают разделу (подразделу) ВКР.

Большие преимущества имеет картотечная форма записи, когда каждая запись делается на отдельной карточке или листе. Каждая карточка (лист) используется для записей по одному вопросу, рассматривается как единица, что имеет свое место в научной работы. Карточки легко можно систематизировать в любом порядке, делать вставки в тексте рукописи.

Практической рекомендацией является ведение записей лишь на одной стороне листа.

В процессе проработки источников следует отбирать лишь научные факты.

Научный факт – это элемент, который лежит в основе научного познания, отображает объективные свойства процессов и явлений: новизну, точность, объективность и достоверность. Следует отбирать самые авторитетные источники, которые содержат последние данные, точно указывать, откуда взят материал.

Особенной формой фактического материала являются цитаты.

Цитата – это дословный отрывок произведения, чье-то высказывание, что органически вписывается в текст научной работы как подтверждение или возражение определенной мысли.

При цитировании источников следует придерживаться правил:

- текст цитаты начинается и заканчивается кавычками и приводится в той грамматической форме, в которой он подан в источнике, с сохранением особенностей авторского написания. Научные термины, предложенные другими авторами, не выделяются кавычками, за исключением тех, которые вызвали общую полемику. В этих случаях используется выражение "так называемое";
- цитирование должно быть полным, без произвольного сокращения авторского текста и без перекручивания мнений автора. Пропуск слов, предложений, абзацев при цитировании допускается и отражается тремя точками. Они относятся в любом месте цитаты (в начале, в середине, на конце). Если перед выпущенным текстом или за ним стоял знак препинания, то он не сохраняется;
- каждая цитата обязательно сопровождается ссылкой на источник, относится порядковый номер за перечнем литературных источников с выделением в квадратных скобках;
- при непрямом цитировании (переводе мысли), что дает значительную экономию текста, следует быть предельно точным в изложении мнений автора, конкретным относительно оценивания его результатов и давать соответствующие ссылки на источник;
- цитаты должны органически "вписываться" в контекст ВКР.

Достаточно сложной работой при выполнении научного исследования является обзор литературы по проблеме. Во избежание примитивности и ошибок в анализе литературы следует внимательно систематизировать взгляд ученых в таком порядке:

- сущность данного явления, процесса (позиция нескольких авторов совпадает в таком аспекте);
- то, что составляет содержание данного процесса или явления (его компоненты, цепи, стадии, этапы развития);
- взгляды ученых по поводу путей решения данной проблемы на практике (кто и что предлагает);

- трудности, которые были выявлены в предыдущих исследованиях, и которые случаются в практике;
- какие факторы, условия эффективного развития процесса или явления в данной отрасли выделены учеными.

Обзор источников дает возможность определить новое направление научного исследования, его значения для развития науки и практики, актуальность темы, а также отдельных вопросов.

Обзор литературных источников дает возможность выявить профессиональную компетентность бакалавра, его личный вклад в разработку темы сравнительно с уже известными исследованиями. Изучение литературы осуществляется не для заимствования материала, а для осмысления найденной информации и выработка собственной концепции.

В конце ВКР после выводов подается список использованных источников. Список использованных источников как элемент библиографического аппарата отображает самостоятельную творческую работу бакалавра и свидетельствует об уровне проведенного исследования.

5. ОПРЕДЕЛЕНИЯ ОБЪЕКТА, ПРЕДМЕТА, ЦЕЛИ И ЗАДАНИЙ ИССЛЕДОВАНИЯ

Объект исследования в ВКР – это явление или процесс, который порождает проблемную ситуацию и подлежит изучению.

Предмет исследования в ВКР содержится в пределах объекта. Это связи и отношения, свойства, аспекты, функции, которые являются определяющими для данного исследования. Следовательно, объектом выступает то, что исследуется, процесс, а предметом – то, что в этом объекте должно иметь научное объяснение.

Цель исследования связана с объектом и предметом исследования, а также с его конечным результатом и путями исследования, она в основном лежит в формулировке темы.

Для достижения поставленной цели студент определяет последовательное выполнение соответствующих заданий по таким направлениям, как:

- решение и обоснование теоретических вопросов проблемы, которая исследуется;
- всестороннее изучение практики, проведение эксперимента по данной проблеме, накопление данных, их анализ и систематизация, математическая проработка, выявление состояния, недостатков, упущений, изучения передового опыта;
- обоснования системы мероприятий по решению проблемы, разработка методических рекомендаций, моделей, блок-схем и предложений относительно использования результатов исследования в практике соответствующих предприятий.

При формулировке заданий указывают соответствующие аспекты ВКР, пользуясь словами «изучено», «определенно», «рассмотрено», «описано», «установлено», «обосновано», «выяснено», «выведена формула», «разработано», и т. п. Задание необходимо формулировать как можно тщательнее, поскольку описание их

решения должно составить содержание разделов ВКР и соответствующие решения и выводы. Это важно и поэтому, что названия разделов и подразделов, как правило, согласовываются с формулировкой заданий исследования.

6. СОСТАВЛЕНИЕ РАБОЧЕГО ПЛАНА ВКР

Важную роль в выполнении ВКР играет планирование рабочего процесса. Начинается оно с составления рабочего плана, который считается своеобразной наглядной схемой исследования.

Основой для составления рабочего плана ВКР является предыдущее ознакомление с литературными источниками, выяснение объекта, предмета, цели исследования.

Рабочий план имеет произвольную форму. Составляется из перечня вертикально расположенных рубрик (подпунктов раздела), связанной внутренней логикой исследования конкретной темы. Расположение рубрик указывает на их целесообразность и значимость.

При составлении рабочего плана следует обратить внимание на то, чтобы количество подпунктов в разделах должно быть одинаково. На этом основании студенту следует делать выводы относительно основных положений ВКР, принципов раскрытия темы, построения и соотношения объемов ее частей, логической последовательности преподавания.

В творческом исследовании план всегда имеет динамичный, подвижный характер. Он не должен ограничивать развитие идей, замыслов. План должен быть гибким, открытым для дополнений.

Самостоятельно сложенный студентом план обсуждается с научным руководителем, в случае необходимости корректируется и после этого утверждается.

Поскольку ВКР является научным учебно-исследовательским трудом, ее оценивают не только с точки зрения теоретической значимости, практической ценности и актуальности темы, но и по уровню ее общеметодической подготовки, которая, прежде всего, оказывается в ее композиции.

Задание на ВКР

В задании на ВКР (см. Положение о бакалавратуре в ГОУ ВО «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» Приложение Б) указывается: тема работы, цель работы, научная проблема и конкретная задача в рамках проблемы, на решение которой направлено исследование, основные требования и исходные данные, научная и практическая ценность ожидаемых результатов работы, способ реализации результатов работы, перечень графического и иллюстративного материала (если наличие такого предполагается).

Дополнительно к заданию научный руководитель ВКР может указать: предлагаемые методы, технологии исследования, и подходы, ожидаемые в конце работы научные результаты, современное состояние исследований в данной области науки, сравнение ожидаемых результатов с мировым уровнем, имеющийся у бакалавранта и его руководителя научный задел по предлагаемой теме (полученные ранее результаты), перечень оборудования и материалов, имеющихся для выполнения исследования, список основных публикаций руководителя работы в рецен-

зируемых журналах, научная и практическая ценность ожидаемых результатов работы.

Задание на ВКР подписывается научным руководителем работы бакалавром.

По каждой основной образовательной программе на основе настоящего Положения выпускающими кафедрами разрабатываются, методические указания (рекомендации) по подготовке и защите ВКР, учитывающие особенности образовательной программы, утвержденной в установленном в Университете порядке.

7. СОДЕРЖАНИЕ ВКР

Содержание ВКР должно учитывать требования ГОС ВО, ГОС стандартов к профессиональной подготовленности бакалавра и содержать:

- актуальность, обоснование выбора предмета и постановку задачи исследования, выполненные на основе обзора литературы, в том числе с учетом периодических научных изданий и результатов патентного поиска;
- теоретическую и (или) экспериментальную части, включающие методы и средства исследований;
- апробацию полученных результатов и выводов в виде докладов на научных конференциях или публикаций в научных журналах и сборниках, патентов, заявок на изобретение;
- четкое построение и логическую последовательность изложения материала;
- выводы и рекомендации;
- приложения (при необходимости).

Структура ВКР – это последовательность расположения ее частей.

Независимо от выбранной темы структура ВКР состоит из таких последовательно расположенных элементов:

1. Титульный лист.
2. Задание на выполнение ВКР студенту.
3. Реферат.
4. Содержание
5. Введение.
6. Разделы основной части с подразделами.
7. Заключение (общие по всему тексту ВКР).
8. Список использованных источников (библиографический перечень).
9. Приложения.

Работа может содержать цифровой материал, графический, табличный.

Содержание ВКР определяется особенностями выбранной темы и обобщенных требований к ее содержанию.

Введение. Введение является ответственной частью ВКР. Текст введения разделяется на такие рубрики:

1. Актуальность темы.
2. Цель и задачи исследования.
3. Объект и предмет исследования.

Начинают Введение с обоснования актуальности выбранной темы. Освещение актуальности должно ограничиваться 1 – 2 страницами машинописного тек-

ста, в которых освещается суть проблемной ситуации. Формулировка сути научной проблематики, на познание которой сориентирована ВКР, разворачивается через определение границы между знанием и познанием о предмете исследования. Актуальность темы исследования означает ее важность, злободневность на конкретный момент.

Обязательным элементом этой рубрики должно также быть раскрытие исследуемой темы. На это направлен обзор литературы, который может обусловить вывод, что тема не раскрыта, или раскрыта частично или не в том аспекте и нуждается в последующем исследовании. При невозможности такого вывода последующая работа по избранной теме теряет смысл.

Далее, от формулировки научной проблемы и аргументации того, что часть ее, которая является темой ВКР, еще недостаточно выучена, освещена, или не нашла практического применения необходимо перейти к определению цели и заданиям исследования.

Обязательным элементом ведения является также определение объекта и предмета исследования.

Объем введения не должен превышать 3х страниц.

Основная часть ВКР. В основной части, разделенной на три раздела, дается основное содержание исследования. В каждом разделе должна быть завершенность содержания, главная идея, а также тезисы, подтвержденные фактами, мнениями разных авторов, результатами анкетирования, эксперимента, аналитических данных, практического опыта. Мысли должны быть связаны между собой логически, весь текст должен быть подчинен одной главной идее. Каждый вывод должен логически подкреплять предыдущий, одно доказательство выплывать с другого, иначе текст потеряет свое единство.

После каждого раздела ВКР желательно в конце раздела сделать выводы. Выводы по разделам не рубрицируются.

Первый раздел (объем 25-30 страниц или 25% общего объема ВКР) является теоретическим и должен содержать 3 подраздела, объем каждого из них 8-15 страниц, в которых необходимо раскрыть теоретический аспект темы, которая исследуется.

В этом разделе необходимо дать теоретическое обоснование направлению работы (состояние проблемы), обобщить понятийный аппарат, показать отношение как разных авторов к решению проблемы, так и автора ВКР.

В теоретическом разделе необходимо рассматривать общие подходы к исследуемой теме с использованием разнообразных литературных источников, обязательное сопоставление разных точек зрения с изложением подобия и отличий их взглядов, а также обоснования собственных взглядов на проблему и использованием опубликованных статистических данных со ссылкой на источники.

В целом теоретический раздел должен содержать теоретическое обоснование, суть, значение, классификационные характеристики, историю и современные тенденции предмета исследования, методологические подходы решения проблемы. Возможна характеристика систем оценок предмета исследования, нормативно-правовая база регулирования отношений в сфере проблематики.

Суть, значение, классификационные характеристики определенной управленческой категории, которые является объектом исследования, методические

подходы к решению проблемной ситуации должны иметь определенные элементы научной новизны, полемичности, утвержденной собственной позиции относительно избранных методов исследования, что дает возможность переходить в следующем разделе к конкретному аналитическому исследованию.

Материал первого раздела необходимо изложить в проблемном плане, то есть работа не должна сводиться к переписыванию известных истин из литературных источников. Текст ВКР должен сопровождаться иллюстративным материалом в виде таблиц, схем, графиков, диаграмм, моделей, блок-схем и т.п.

Рекомендованное содержание первого раздела:

1. Определяется сущность определенной управленческой категории, ее место в системе категорий науки управления, взаимосвязь между ними, теоретическое и прикладное значение категории, которая рассматривается, в системе управления в целом и в системе менеджмента производством, финансовыми, таможенными операциями. Изучаются подходы характеристики ученых о данной проблеме с их характеристикой.

2. Характеризуется достигнутый уровень теоретической разработки и практического решения проблемы, которая исследуется, с указанием позитивных моментов и недостатков со ссылкой на литературные источники, статистические данные, примеры практики. Показывают систему классификации и оценки проблемных мест исследования, существующий опыт и инструменты решения проблем.

3. Рассматривается проблемная ситуация, которая сложилась на настоящее время, то есть предмет исследования, как объект управления через систему связей субъекта управления и через свои функции – планирование, организацию, мотивацию и контроль – с указанием тенденций и особенностей управления проблемной ситуацией, которые и будут исследоваться в следующем аналитико-исследовательском разделе.

Теоретический раздел должен завершаться выводами, в которых необходимо обобщить основные теоретические положения темы ВКР, имеющиеся теоретические и практические проблемы, которые будут решаться в работы.

Второй (аналитико-исследовательский) раздел (объемом 35-40 страниц, то есть 30-40% общего объема ВКР), обеспечивая логическую последовательность исследования, должен соединить приобретенные теоретические знания и умение использовать избранные методы и определенный методический инструментарий для всестороннего анализа проблемной ситуации, который исследуется. Конкретное содержание и количество подразделов второго раздела определяется заданиями исследования. Раздел выполняется на практических материалах, которые является базой исследования и основывается на основах прохождения практики по направлению бакалавры. В нём, исходя из конкретных организационно-экономических условий, предоставляется анализ проблемы, которая исследуется. Проводится анализ существующих количественных характеристик, на основе статистических исследований, изучается нормативно-правовая база в сфере выбранной проблемы. Должен быть осуществлен анализ социально-правовых проблем, или деятельности конкретного субъекта хозяйствования с целью разработки предложений по их решению или усовершенствованию.

Для выполнения второй главы студент должен собрать фактические данные

во время преддипломной практики. Источником информации могут быть плановые и фактические показатели хозяйственной деятельности, статистическая и бухгалтерская отчетность, приказы, распоряжения, результаты социологических исследований, наблюдений, опросов и обследований (исследований), а также результаты других методов сбора первичной информации.

Как статистический, так и правовой материал должны не просто давать анализ проблемы, а увязывать исследуемый материал со сделанными теоретическими изысканиями первого раздела.

Результаты исследований, проведенные в каждом подразделе второго раздела должны содержать направления решений исследуемой проблемы и соответственно не просто корреспондироваться с третьим разделом, а отражаться в последующих подразделах третьего раздела работы.

Обобщенные требования ко второму разделу ВКР.

Раздел должен содержать:

- 1) описание, характеристику современного состояния исследуемого вопроса;
- 2) диагностику проблемы, относительно выбранной темы ВКР;
- 3) обстоятельный анализ предмета исследования с определением факторов позитивного и негативного действия с использованием накопленного фактического материала и с привлечением всех теоретических знаний, определенного методического инструментария.

Для выполнения этого раздела ВКР студенту необходимо провести самостоятельные наблюдения, опрос по теме исследования, обработать первичную и вторичную информацию и представить ее в табличном виде. Для обработки информации необходимо использовать современные компьютерные технологии, прежде всего стандартные и нестандартные компьютерные программы.

Все аналитические расчеты, таблицы, графики, диаграммы должны сопровождаться толкованием и выводами, которые позволяют определить сущность управленческих процессов, их особенности, тенденции; создать базу для выявления неиспользованных резервов развития.

Раздел должен завершаться выводами и рекомендациями, которые содержат результаты исследования практического аспекта проблемы для написания третьего раздела работы.

Третий раздел ВКР является проектно-рекомендательным, объем которого составляет 30-35 страниц или 30% общего объема ВКР, и содержит не менее как три подраздела.

Заданием раздела является разработка направлений решения, конкретных рекомендаций в форме экономических, организационных, финансовых, инновационных, методических и других мероприятий, моделей управления. Базой предложений должны быть основные теоретические положения, методические подходы, методический инструментарий, которые изложены в первом и исследованы во втором разделах ВКР. Основой выводов и доказательной базы должны быть аналитические материалы второго раздела.

Предложения относительно совершенствования деятельности системы управления производством, финансами, персоналом должны быть с развернутым обоснованием, отталкиваясь от выявленных отклонений, проблем и недостатков. Предложения должны иметь инновационный подход, нестандартность решения

проблемы. При возможности обоснования – содержать расчетно-количественные характеристики.

Разработка каждого мероприятия рекомендуется осуществлять выполнением таких этапов:

- 1) обоснование идеи мероприятия;
- 2) общая характеристика мероприятия, его причастность к выполняемой теме работы и возможность влияния на процесс управления;
- 3) формализация мероприятия посредством рисунков, схем, моделей, алгоритмов и т.п.;
- 4) подготовка информационной базы и экономическое обоснование разработанного мероприятия.

Предложения студента относительно научно-практического решения исследуемой темы должны отвечать критериям оптимума, целевой эффективности и практического внедрения.

Раздел заканчивается выводами.

Общие выводы к ВКР приводятся в отдельном разделе и представляют собой сжатое изложение итогов проведенного исследования. Здесь кратко излагается наиболее важные теоретические положения, которые содержат формулировку решенной проблемы, оценка результатов исследования с точки зрения соответствия цели ВКР и поставленным во вступлении заданиям, очерчены элементы научной новизны, предложения относительно усовершенствования исследуемого направления. Объем раздела "Выводы" составляет 1-2 страницы.

Список использованных источников. В списке источников даются все использованные официально-предписывающие документы, литературные источники отечественных и зарубежных изданий. Правила оформления библиографического описания в списке литературы приводятся в разделе 7 методических указаний.

Приложения. В них включается вспомогательный материал, нужный для более полного восприятия выполненной ВКР.

Требования к графической (иллюстративной) части ВКР. Иллюстративная часть выполняется на слайдах (раздаточном материале) формата А 4, на которых содержатся графики, схемы, таблицы, модели, диаграммы, блок-схемы и т.п. Количество слайдов не должно быть больше десяти.

8. ОФОРМЛЕНИЕ ВКР

8.1. Основная часть

Оформление ВКР должно отвечать требованиям "Документация. Отчеты в сфере науки и техники. Структура и правила оформления".

ВКР подается на кафедру в печатном и сброшюрованном виде. Ее общий объем – 60 страниц печатного текста. К общему объему работы не входят приложения. Работа выполняется на листах белой бумаги формата А 4 с соблюдением таких размеров полей: с левой стороны 20 мм; с правой – 20 мм; верх, низ – по 20 мм.

Размер шрифта – 14-й, 1,5 интервала, абзац-1,25, шрифт – Times New Roman.

Язык ВКР – русский, стиль – научный, четкий, без орфографических и синтаксических ошибок, последовательность – логическая. Прямое переписывание в работы материалов из литературных источников является недопустимым.

Материалы ВКР следует подавать в такой последовательности: титульная страница, задание, реферат; содержание, введение, разделы (1, 2, 3), выводы, список использованных источников, приложения.

Пример титульной страницы, задания, реферата, содержания указан в приложении.

Реферат должен быть сжатым и включать: перечень ключевых слов (10-15, не более), сведения об объеме работы, количество таблиц, рисунков, литературных источников, приложений.

В тексте реферата необходимо определить: актуальность темы, объект исследования, предмет исследования, цель ВКР, результаты исследования, их внедрения в хозяйственную практику.

Заглавия структурных частей ВКР "СОДЕРЖАНИЕ", "ВВЕДЕНИЕ", "РАЗДЕЛ", "ЗАКЛЮЧЕНИЕ" (по всей работы), "СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ", "ПРИЛОЖЕНИЯ" пишутся большими буквами симметрично к тексту. Заглавия подразделов пишутся маленькими буквами (кроме первой большой) с абзацного отступления. Точка в конце заглавия не ставится.

Расстояние между названием раздела и первым подразделом должно равняться 2 интервалам основного текста. Расстояние между подпунктом и текстом работы – один интервал.

Каждую структурную часть следует начинать с новой страницы. Каждый раздел следует начинать с новой страницы.

8.2. Нумерация

Нумерацию страниц, разделов, подразделов, пунктов, подпунктов, рисунков, таблиц, формул дают арабскими цифрами без знака №.

Первой страницей ВКР является титульная страница, которая включается в общую нумерацию страниц и на которой номер страницы не ставится. Нумерация без точки после нее проставляется в правом верхнем углу последующих страниц.

"СОДЕРЖАНИЕ", "ВВЕДЕНИЕ", "ЗАКЛЮЧЕНИЕ", "СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ", "ПРИЛОЖЕНИЯ" не нумеруют как разделы. Номер раздела ставится после слова "РАЗДЕЛ". Подразделы нумеруют в границах каждого раздела, используя номер раздела и порядковый номер подраздела, между которыми ставится точка, например, "1.4" (четвертый подраздел первого раздела). Потом в той же строке идет заглавие подраздела.

8.3. Иллюстрации

Содержание иллюстраций должно дополнять текст работы, углублять раскрытие сути явления, наглядно иллюстрировать мнения автора, и поэтому в тексте на каждую из них должна быть ссылка с комментарием.

Иллюстрации (схемы, графики и тому подобное) и таблицы следует подавать в работы непосредственно после текста, где их упомянуто впервые, или на следующей странице. Если они содержатся на отдельных страницах работы, их включают в общую нумерацию страниц. Иллюстративные или табличные мате-

риалы, размеры которых есть больше формата А4, учитывают, как одну страницу и размещают в соответствующих местах после упоминания в тексте или в приложениях. На все иллюстрации должны быть ссылки в тексте.

Иллюстрации помечают словом "рис." и нумеруют последовательно в пределах раздела, за исключением иллюстраций в приложениях. Номер иллюстрации должен состоять из номера раздела и порядкового номера иллюстрации, между которыми ставится точка: например, "Рис. 1.2" (второй рисунок первого раздела). Номер иллюстрации, ее название и объяснительные подписи размещаются последовательно под иллюстрацией по центру строки.

8.4. Таблицы, формулы, ссылка

Таблицы нумеруют последовательно (за исключением тех, которые размещены в приложениях) в границах раздела. В правом верхнем углу размещают надпись "Таблица" с указанием ее номера, который состоит из номера раздела и порядкового номера таблицы, между которыми ставится точка: например, "Таблица 2.3" (третья таблица второго раздела), ниже размещается название таблицы.

В случае перенесения таблицы на другую страницу над последующими частями пишется: например, "Продолжение табл. 2.3".

В таблицах следует обязательно отмечать единицу измерения. Если все единицы измерения есть одинаковые для всех показателей таблицы, они наводятся в заглавии. Единицы измерения должны наводиться в соответствии со стандартами. Числовые величины в таблице должны иметь одинаковое количество десятичных знаков. Заглавия колонок таблиц начинаются с большой литеры.

Формулы в ВКР нумеруются в пределах раздела. Номер формулы состоит из номера раздела и порядкового номера формулы в разделе, между которыми ставят точку. Номера формул пишут у правого поля страницы на уровне соответствующей формулы в круглых скобках, например: "(3.1)" (первая формула третьего раздела).

Цифровой материал, как правило, должен оформляться в виде таблицы.

Каждая таблица должна иметь название, которое размещают над таблицей и печатают симметрично к тексту. Название и слово "Таблица" начинают с большой буквы. Название не подчеркивают.

Таблицу размещают после первого упоминания о ней в тексте таким образом, чтобы ее можно было читать без вращения текста или с вращением по часовой стрелке.

Объяснение значений символов, числовых коэффициентов в формулах нужно подавать непосредственно под формулой в той последовательности, в которой они даны в формуле, и каждое – из новой строки. Первую строку объяснения начинают со слова "где" без двоеточия.

Равнение и формулы нужно выделять из текста свободными строками. Выше и ниже каждой формулы нужно оставлять не менее как одна свободная строка. Если равнение не вмещается в одну строку, его следует перенести после знака равенства (=) или после знаков плюс (+), минус (-), умножение (x) и деление (:).

Ссылка в тексте работы на источники информации следует отметить порядковым номером ссылок, выделенным двумя квадратными скобками, например: "... в трудах [1-9]".

Ссылку на иллюстрации к ВКР оформляют порядковым номером иллюстрации: например, "рис. 2.3"; на формулы – порядковым номером формулы: например, "в формуле (3.1)". Ссылку в тексте на таблице пишут сокращенно: например, "в табл. 1.2".

Список литературы требует размещения всех использованных источников информации в такой последовательности:

- а) законы (в хронологической последовательности);
- б) указы, постановления правительства (в хронологической последовательности);
- в) директивные материалы министерств (в хронологической последовательности);
- г) монографии, брошюры, учебники (азбучный порядок);
- д) статьи из журналов (азбучный порядок);
- е) инструктивные, нормативные и другие материалы, которые используются предприятием (азбучный порядок);
- ж) иноязычные источники;
- з) электронные источники.

8.5. Приложения

Приложения к ВКР должны содержать информационные материалы, которые составляют базу аналитических исследований согласно с избранной темой. Кроме того, в приложении целесообразно включать вспомогательный материал, нужный для полноты содействия ВКР:

- реальные документы;
- промежуточные математические доведения, формулы, расчеты;
- таблицы вспомогательных цифровых данных;
- инструкции, методики, описание алгоритмов и программ решения задач на ПК, которые разработаны в процессе выполнения ВКР;
- иллюстрации вспомогательного характера.

Приложения оформляются как продолжение ВКР и размещаются в порядке ссылок в тексте ВКР.

Приложение должно иметь заглавие, написанное или напечатанное маленькими буквами кроме первой, она д.б. заглавной и симметрично текста страницы.

Посредине строки над заглавием малыми буквами и первой большой печатается слово "Приложение" и рядом – большая буква, которая помечает приложение.

Приложения следует помечать последовательно большими буквами русского алфавита, за исключением литер букв **Г, И, Й, О, Ч, Ъ**, например, приложение А, приложении Б и т.д. Единственное дополнение отражается как дополнение А.

Текст каждого приложения при необходимости может быть разделен на разделы и подразделы, которые нумеруют в границах каждого приложения. В этом случае перед каждым номером ставят обозначение приложения (букву) и точку, например: "А.2" – второй раздел приложения А; "в. 3.1" – первый подраздел третьего раздела приложения В.

Иллюстрации, таблицы и формулы, размещенные в приложениях, нумеруют в границах каждого приложения, например: "рис. Д. 1.2" – второй рисунок первого раздела приложения Д; "формула (А. 1)" – первая формула приложения А.

9. РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ И ЗАЩИТА ВКР

Прошедшие программу теоретического обучения и успешно сдавшие сессию бакалавры допускаются к выполнению выпускной квалификационной работы (ВКР). На написание и оформление ВКР отводится количество недель в соответствии с учебным планом и графиком учебного процесса, в течение которых бакалаврант работает со своим научным руководителем, контролирующим уровень и качество выполнения работы.

Написание ВКР производится в соответствии с заданием и графиком выполнения работы, утвержденными заведующим выпускающей кафедрой. При несоблюдении план – графика написания работы выполнения работы бакалаврам могут быть наложены меры дисциплинарного воздействия, вплоть до отчисления.

Полностью подготовленная к защите ВКР представляется на выпускающую кафедру за две недели до защиты. Научный руководитель подготавливает отзыв. Отзыв пишется в произвольной форме с учетом следующих положений:

соответствие выполненной работы направлению, по которому ГАК предоставлено право проведения защиты работы;

актуальность темы, теоретический уровень и практическая значимость;

глубина и оригинальность решения поставленных вопросов;

оценка готовности такой работы к защите;

заканчивается отзыв указанием на степень соответствия ее требованиям.

На контрольные рубежи, бакалавр, после согласования с научным руководителем, должен предоставить рабочий вариант глав работы.

По решению выпускающей кафедры бакалавр с готовой и полностью оформленной работой проходит предзащиту на кафедре за несколько дней до срока защиты. Порядок и форму предзащиты определяет выпускающая кафедра.

На основании результатов предзащиты и письменного отзыва научного руководителя на выпускающей кафедре принимается решение о допуске бакалавра к защите.

До защиты работы ее сопровождает:

- отзыв научного руководителя
- внешняя рецензия.

Все сопроводительные документы размещают в отдельном конверте, который добавляется к ВКР.

Отзыв руководителя ВКР пишется в произвольной форме, в котором определяется актуальность темы, научное и практическое значение выполненной работы, степень самостоятельности во время работы, умение работать с литературными источниками и их использовать, новизна и оригинальность (последовательность, аргументированность, четкость, непротиворечивая) и грамотность преподавания материала.

В отзыве определяется уровень соответствия работы профессиональной направленности выпускника, индивидуальные особенности студента в период подготовки ВКР. В конце отзыва руководитель работы делает вывод о возможности

допуска студента к открытой защите ВКР и мотивировано ее оценивает словами «заслуживает позитивной (негативной) оценки».

ВКР подлежит обязательному внешнему рецензированию. Внешняя рецензия на работу подается в письменном виде и должна содержать такие составляющие:

- выводы относительно актуальности темы, практической значимости выполненной ВКР;

- характеристику полноты задания относительно раскрытия темы ВКР, ответственность содержания работы к заданию;

- выводы относительно использования в работы современных методов исследования, методических подходов к совершенствованию согласно с направлением темы ВКР, элементов научной новизны;

- оценку конкретных предложений, рекомендаций относительно совершенствования управления, повышение его эффективности;

- оценку общих впечатлений от ВКР (оформление, стиль, грамотность изложения и тому подобное).

Рецензия должна содержать оценку "отлично", "хорошо", "удовлетворительно", "неудовлетворительно".

Рецензент должен подписаться с указанием своей фамилии, имени и отчества, места работы и должности, которую занимает, и заверить подпись печатью.

Для подготовки студента к объяснениям в связи с возможными замечаниями рецензента ему предоставляется возможность ознакомиться с рецензией к защите работы на заседании ГАК.

Сброшюрованная в твердом переплете ВКР, которая подписана студентом, научным руководителем, рецензентом, при явности позитивной характеристики работы в письменном отзыве научного руководителя, студент подает заведующему кафедрой, который принимает решение относительно разрешения к защите.

Завершающей процедурой допуска ВКР к защите является рассмотрение перечисленных выше сопроводительных материалов заведующим кафедрой. Допуск к защите осуществляется путем соответствующей записи заведующим кафедрой в заключении кафедры о ВКР и на титульном листе ВКР. Если заведующий кафедрой считает невозможным допустить работу к защите из-за ее неудовлетворительного качества, этот вопрос должен быть заслушан на заседании кафедры при участии научного руководителя. Обсуждение оформляется протоколом и подается на утверждение, последовательно, заведующему кафедре.

Подготовка к выступлению на заседании Государственной аттестационной комиссии (далее – ГАК).

Подготовка к выступлению на заседании ГАК включает три важнейших момента:

- работа над текстом научного доклада перед ГАК;

- подготовку раздаточного материала.

Защите ВКР на ГАК предшествует ее предзащита, которая проводится за неделю до срока защиты.

Целью предзащиты является определение степени готовности ВКР, соответствие ее требованиям методических указаний, соответствие текста разделов их главам, выполнение требований нормо-контроля, наличие наглядных материалов

и подготовленность студента к защите на ГАК. Предзащита осуществляется при наличии подписи и отзыва научного руководителя ВКР.

Защита ВКР проводится согласно с графиком, который разрабатывается предварительно и утверждается заведующим кафедрой, и происходит на открытом заседании Государственной Аттестационной Комиссии и регламентируется "Положением об организации учебного процесса в высших учебных заведениях".

На заседание ГАК к началу защиты студентом подаются такие документы:

- ВКР;
- письменный отзыв руководителя ВКР;
- внешняя рецензия;
- другие материалы, которые характеризуют научную и практическую ценность выполненной ВКР(заказ от организации на выполнение ВКР, отзыв организации о выполненной ВКР, справка о внедрении предложений студента в практическую деятельность предприятия, ксерокопии научных статей и тезисов, докладов студента по теме ВКР и т.д.).

Во время подготовки к защите студент должен согласовать со своим научным руководителем его доклад относительно ВКР и подготовить наглядный (раздаточный) материал.

Объем текста доклада 5-7 минут выступления. Доклад должен отобразить: обоснование актуальности темы, цель и задачи работы, основные моменты теоретической части работы, основные результаты аналитико-исследовательской части работы, творческие разработки автора, акцентировать элементы научной новизны и практической значимости работы.

Готовясь к докладу, студент должен обратить внимание на:

- цель и предпосылки постановки темы работы (актуальность, состояние изучения научной проблемы);
- обоснование выбора методов исследования;
- краткая характеристика фактического материала, лежащего в основе работы;
- изложение основных результатов;
- практическое значение полученных результатов и рекомендации по их использованию;
- перспективы дальнейшего развития темы.
- все цифры в тексте прописью;
- не переобременять текст подрядными предложениями.

Произносить доклад необходимо уверенно, выразительно, заботясь об оптимальном темпе, слышимости, интонации. Торопливость оратора, глотание окончаний слов, излишне тихий голос ощутимо снижают эффект доклада.

Не стоит игнорировать манеру поведения на трибуне, выбор одежды, прически и тому подобное.

На подкрепление доклада студент готовит раздаточный материал или слайды, которые корреспондируются с иллюстративным материалом ВКР, в виде ксерокопий и оформляет его в отдельных папках для каждого члена комиссии.

Наглядные (иллюстративные) раздаточные материалы должны последовательно иллюстрировать доклад студента и обеспечивать полноту освещения всех положений, которые подлежат защите.

Процедура защиты включает:

- доклад студента о содержании ВКР;
- вопрос членов ГАК к автору ВКР;
- ответы студента на вопросы членов ГАК;
- объявление отзыва научного руководителя или его выступления;
- объявление внешней рецензии;
- объявление письма от предприятия о практической значимости и возможности внедрения рекомендаций, изложенных в ВКР или справки о внедрении предложений студента в практическую деятельность предприятия;
- объявление о названиях изданных статей и тезисов докладов студента на научных конференциях из темы ВКР.

Во время защиты ВКР студент обязан дать исчерпывающие ответы на все вопросы членов ГАК, а также присутствующих на защите. Ответы должны быть конкретными, аргументированными и короткими.

Защита выпускной квалификационной работы – ВКР является частью государственной итоговой аттестации выпускников.

Защита ВКР проводится публично на заседаниях ГАК с участием не менее двух третей ее состава.

По результатам защиты ВКР на закрытом заседании ГАК принимает решение относительно оценки защиты и работы (учитывая отзыв руководителя, рецензента, содержание доклада, ответы на вопрос, лист от предприятия, выданные научные статьи) о присвоении студенту соответствующей квалификации и о выдаче ему диплома государственного образца.

Студент, который получил на защите ВКР неудовлетворительную оценку, должен быть отчисленным из университета, и в этом случае ему выдается академическая справка установленного образца. За ним остается право быть повторно допущенным к защите ВКР в течение следующих трех лет. Повторно ВКР выполняется при наличии заявления студента о допуске к защите, разрешению ректора и решению выпускающей кафедры об утверждении темы и базы исследования, назначения научного руководителя. По требованию кафедры тема ВКР может быть изменена или в пределах той же темы материалы работы студент должен существенно обновить и дополнить.

Если защита не произойдет по уважительным причинам, о чем студент в ГАК должен подать соответствующие документы, ректор университета может продлить срок его обучения до следующего срока защиты работы, но не более как на один год.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А

«Утверждаю»

Зав. кафедрой производственного менеджмента

____ А.В.Родионов

“ ____ ” _____ 2019 г.

Заведующему кафедрой
 производственного менеджмента
 Луганского государственного универси-
 тета имени Владимира Даля
 д.э.н., проф. Родионову А.В.
 студента группы _____
 дневной(заочной) формы обучения

(Ф.И.О.)**ЗАЯВЛЕНИЕ**

Прошу закрепить за мной тему ВКР в редакции:

Работа будет выполняться по материалам _____

(название и расположение организации, отрасли, региона)

и назначить научным руководителем работы _____

(должность, научная степень, ученое звание, Ф.И.О.)

“ ____ ” _____ 202__ г.

(подпись)

«Согласовано»

Научный руководитель

Ф.И.О_____
подпись

“ ____ ” _____ 202__ г.

Приложение Б

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ЛНР
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Кафедра производственного менеджмента

Утверждаю
Зав. кафедрой
А.В. Родионов, д.э.н., проф.

" _____ " _____ 202_ г.

**З А Д А Н И Е
НА ВЫПОЛНЕНИЕ ВКР**

(фамилия, имя и отчество)

1. Тема ВКР _____

Научный руководитель ВКР _____
(учёное звание, учёная степень, ИОФ)

Утверждено приказом тема от « ____ » _____ 20 ____ № _____

2. Срок подачи студентом работы _____

3. Исходные данные к работе _____

4. Содержание расчётно-пояснительной записки (перечень вопросов, которые необходимо разработать) _____

5. Перечень графического материала (с точным определением обязательных чертежей) _____

6. Консультанты разделов проекта (работы)

Раздел	Фамилия, инициалы и должность консультанта	Подпись, дата

7. Дата выдачи задания _____

ПЛАН-ГРАФИК РАБОТЫ

[illegible]

Студент _____
(подпись) (инициалы и фамилия)

Научный руководитель
ВКР _____
(подпись) (инициалы и фамилия)

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ЛНР
ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ**

Кафедра производственного менеджмента
(название кафедры)

**ПРЕДСТАВЛЕНИЕ
ГЛАВЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКЗАМЕНАЦИОННОЙ КОМИССИИ
ПО ЗАЩИТЕ РАБОТЫ**

Хранение выпускной квалификационной работы

Р с отзывом руководителя до защиты находятся на выпускающей кафедре.

ВКР после защиты хранится в архиве университета. Ответственность за хранение ВКР и порядок ее использования в учебном процессе возлагается соответствующие подразделения университета.

В течение первого года хранения выпускающие кафедры в обязательном порядке проводят анализ качества выполнения работы и их соответствия предъявляемым требованиям. Результаты анализа обсуждаются на заседании кафедры.

Направляется студент _____ к защите ВКР
(фамилия и инициалы)

по направлению подготовки _____
специальности _____
(шифр и название специальности)

на тему: _____
(название темы)

Заведующий кафедрой _____ А.В. Родионов, д.э.н., проф.
(название кафедры) (подпись)

Справка об успеваемости

_____ за период обучения в университете
(фамилия и инициалы студента)

_____ с 20__ года по 20__ год полностью выполнил учебный план по направлению подготовки с таким распределением оценок:
отлично _____ %, хорошо _____ %, удовлетворительно _____ %.

Секретарь института /факультета _____
(подпись) (ИОФ)

Вывод руководителя ВКР

Студент (ка) _____

Руководитель работы _____
(подпись) (ИОФ)

"__" _____ 20__ года

Продолжение приложения В2

Вывод кафедры о ВКР

ВКР рассмотрена.

Студент (ка) _____
(фамилия и инициалы)

допускается к защите ВКР в Государственную экзаменационную комиссию.

Заведующий кафедрой _____
(название кафедры)

(подпись) А.В. Родионов, д.э.н., проф.

" ____ " _____ 20 ____ года

Титульный лист ВКР

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ

Кафедра производственного менеджмента

Допущен к защите
Зав. кафедрой
А.В. Родионов, д.э.н., проф.

_____ 202__ г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему

Студент-исполнитель:

(Ф.И.О., подпись)

(курс, группа)

Научный руководитель

(Ф.И.О., подпись)

Нормо-контроль:

(Ф.И.О., подпись)

Луганск 202__

РЕФЕРАТ

Объем _____ с. _____ табл. _____ рис. _____ дополнений

Ключевые слова: _____

Актуальность темы ВКР _____

Цель ВКР _____

Объект исследования _____

Предмет исследования _____

Результаты исследования _____

					МР 38.04.02			
Изм	Ист	№ докум.	Подпись	Дата				
Разраб.		ФИО студ.			тема работы	Лист.	Лист.	Листов
Проверил		ФИО н.р				3	-	Всего, шт
Н.контр.						ЛГУ им.В.Даля Кафедра "Производственный менеджмент"		
Утв.		Зав.каф.						

Приложение Д 3

Ориентировочные варианты планов работы

ТЕМА: ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ, РАБОТАЮЩИХ НА ДАВАЛЬЧЕСКОМ СЫРЬЕ

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПОДХОДОВ К ФОРМИРОВАНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

- 1.1. Конкурентоспособность предприятий: понятия, уровни, направления повышения
- 1.2. Факторы обеспечения конкурентоспособности предприятий
- 1.3. Конкурентоспособность предприятий как объект управления в условиях глобализа-

ции

РАЗДЕЛ 2. ИССЛЕДОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ЛУЧ»

- 2.1. Организационно-правовые принципы деятельности ООО «ЛУЧ»
- 2.2. Анализ производственно-хозяйственной деятельности ООО «ЛУЧ»
- 2.3. Проблемы развития ООО «ЛУЧ»

РАЗДЕЛ 3. НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ООО «ЛУЧ»

- 3.1. Предложение механизма взаимоотношений между партнерами ООО «ЛУЧ»
- 3.2. Виды практической поддержки развития конкурентоспособности ООО «ЛУЧ»
- 3.3. Обоснование выбора поставщика давальческого сырья ООО «ЛУЧ»

ВЫВОДЫ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение Ж

Пример оформления таблицы

Таблица 2.3

Оценка мотивов, в результате которых работники покидают ОАО

№ в рей- тинге	Мотивы	Не это(1) %	По боль- шей части не это(2) %	Трудно сказать(3) %	По болшей части это (4) %	Имен- но это (5) %
1	2	3	4	5	6	7
6	Отсутствие воз- можности получе- ния дополнитель- ного работника	48,1	23,7	10,5	11,4	6,3
7-8	Конфликты с непо- средственным ру- ководителем	66,2	15,3	6,9	8,4	3,3
7-8	Конфликты с со- трудниками	68,5	11,9	4,5	8,6	6,6

Продолжение табл. 2.3

1	2	3	4	5	6	7
2-3	Тяжелый физический труд	43,3	6,9	7,2	22,5	29,0
2-3	Влияние условий труда на здоровье	15,2	21,7	20,5	28,6	14,0
1	Низкая заработная плата	15,1	10,1	6,4	27,2	41,2
4	Отдаленность места работы от места жительства	17,9	22,4	20,3	26,3	13,1
5	Короткий отпуск	45,2	23,3	11,4	12,3	7,8

Пример оформления формулы в тексте:

$$tNtN\alpha0 = 1x, \quad (1.1)$$

где: Nt – число покупок;

$0N$ – коэффициент;

α – число покупателей, участвующих в покупках.

Пример оформления рисунка в тексте:

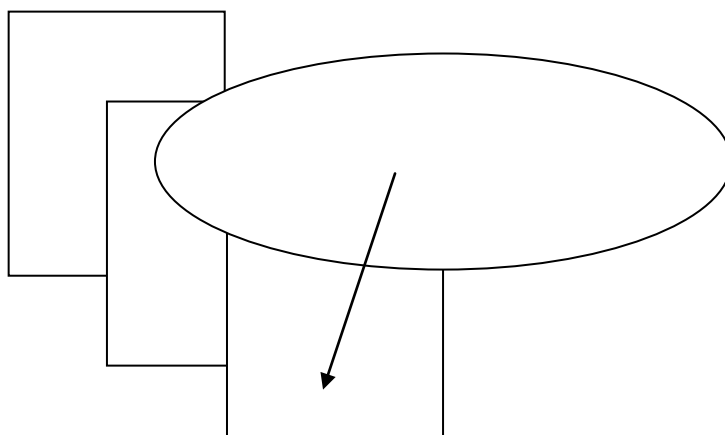


Рис. 3.1. Схема расположения.....

Приложение 3

Пример оформления библиографического описания в списке использованных источников

Правила и примеры оформления

Примеры библиографических записей документов в списке литературы

(Библиографические записи оформляются в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1 и ГОСТ 7.80)

Книги

Пример: Сычев, М.С. История Астраханского казачьего войска: учебное пособие / М.С.Сычев. Астрахань: Волга, 2009. – 231 с.

Соколов, А.Н. Гражданское общество: проблемы формирования и развития (философский и юридический аспекты): монография / А.Н.Соколов, К.С.Сердобинцев; под общ. ред. В.М.Бочарова. – Калининград: Калининградский ЮИ МВД России, 2009. – 218 с.

Гайдаенко, Т.А. Маркетинговое управление: принципы управленческих решений и российская практика / Т.А.Гайдаенко. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Эксмо : МИРБИС, 2008. – 508 с.

Лермонтов, М.Ю. Собрание сочинений: в 4 т. / Михаил Юрьевич Лермонтов; [коммент. И.Андроникова]. – М.: Терра-Кн. клуб, 2009. – 4 т.

Управление бизнесом: сборник статей. – Нижний Новгород: Изд-во Нижегородского университета, 2009. – 243 с.

Борозда, И.В. Лечение сочетанных повреждений таза / И.В.Борозда, Н.И.Воронин, А.В.Бушманов. – Владивосток: Дальнаука, 2009. – 195 с.

Маркетинговые исследования в строительстве: учебное пособие для студентов специальности „Менеджмент организаций” / О.В.Михненко, И.З.Коготкова, Е.В.Генкин, Г.Я.Сороко. – М.: Государственный университет управления, 2005. – 59 с.

Нормативные правовые акты

Конституция Российской Федерации: офиц. текст. – М.: Маркетинг, 2001. – 39 с.

Семейный кодекс Российской Федерации: [федер. закон: принят Гос. Думой 8 дек. 1995 г.: по состоянию на 3 янв. 2001 г.]. – СПб.: Стаун-кантри, 2001. – 94 с.

Стандарты

ГОСТ Р 7.0.53-2007 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Издания. Международный стандартный книжный номер. Использование и издательское оформление. – М.: Стандартинформ, 2007. – 5 с.

Депонированные научные работы

Разумовский, В.А. Управление маркетинговыми исследованиями в регионе / В.А.Разумовский, Д.А.Андреев. – М., 2002. – 210 с. – Деп. в ИНИОН Рос. акад. наук 15.02.02, № 139876.

Работы

Лагуева, И.В. Особенности регулирования труда творческих работников театра: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.05 / Лагуева Ирина Владимировна. – М., 2009. – 168 с.

Покровский А.В. Устранимые особенности решений эллиптических уравнений: дис. ... д-ра физ.мат. наук: 01.01.01 / Покровский Андрей Владимирович. – М., 2008. – 178 с.

Авторефераты диссертаций

Сиротко, В.В. Медико-социальные аспекты городского травматизма в современных условиях: автореф. дис. ... канд. мед. наук: 14.00.33 / Сиротко Владимир Викторович. – М., 2006. – 17 с.

Лукина, В.А. Творческая история „Записок охотника” И.С.Тургенева: автореф. дис. ... канд. филол. наук: 10.01.01 / Лукина Валентина Александровна. – СПб., 2006. – 26 с.

Отчеты о научно-исследовательской работы

Методология и методы изучения военно-профессиональной направленности подростков: отчет о НИР / Загорюев А.Л. – Екатеринбург: Уральский институт практической психологии, 2008. – 102 с.

Электронные ресурсы

Художественная энциклопедия зарубежного классического искусства [Электронный ресурс]. М.: Большая Рос. энцикл., 1996. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Насырова, Г.А. Модели государственного регулирования страховой деятельности [Электронный ресурс] / Г.А.Насырова // Вестник Финансовой академии. – 2003. – № 4. – Режим доступа: [http://vestnik.fa.ru/4\(28\)2003/4.html](http://vestnik.fa.ru/4(28)2003/4.html).

Статьи

Берестова, Т.Ф. Поисковые инструменты библиотеки / Т.Ф.Берестова // Библиография. – 2006. № 6. – С.19-25.

Волков Н.П. Трудовые ресурсы в организации / Н.П. Волков, З.П. Содоренко // Управление персоналом 2015. – №4 С.23-26.

Приложение И

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Луганской Народной Республики
«Луганский государственный университет имени Владимира Даля»

Кафедра производственного менеджмента**ОТЗЫВ
научного руководителя о ВКР**

Студент _____
(Ф.И.О.)

Группа _____

Направления подготовки 38.04.02 Менеджмент

Тема ВКР _____

Объем работы _____

Характеристика ВКР:

а) вывод об актуальности темы _____

б) вывод о практической значимости выполненной работы _____

в) характеристика соответствия содержания работы выбранной теме _____

г) вывод об умении прорабатывать научную, нормативную и другую литературу и использовать ее для решения соответствующих заданий _____

д) вывод об использовании в работе современных методов исследования, методических подходов к совершенствованию деятельности предприятия согласно направлению темы ВКР _____

е) вывод относительно элементов научной новизны _____

ж) оценка конкретных предложений и рекомендаций относительно совершенствования управления определенными аспектами, повышения эффективности _____

з) вывод о качестве выполнения, как самой работы, так и работы студента над ней (оформление, стиль, грамотность, логичность, изложение, самостоятельность) _____

и) другие вопросы на усмотрение руководителя _____

к) вывод о соответствии качества выполненной работы требованиям к ВКР, о возможности допущения ее к защите _____

л) оценка работы (позитивная, негативная) _____

Научный руководитель _____
(ФИО, должность, ученая степень)

"__" _____ 202__ г.

Подпись _____

Бланк-форма внешней рецензии

РЕЦЕНЗИЯ

к ВКР

Студент _____
(Ф.И.О.)

Группа _____

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Тема ВКР _____

Объем работы _____

Характеристика ВКР:

а) вывод об актуальности выбранной темы _____

3. Новизна и глубина раскрытия темы.

4. Характеристика использованных первоисточником.

4. Научное и практическое значение выводов ВКР, возможность их внедрения. _____

5. Качество литературного изложения, стиль, логика.

6. Оценка работы по бальной системе _____ (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно)

Место работы и должность рецензента _____

Фамилии, инициалы _____

" ____ " _____ 202_ г.

Подпись _____

(М.П)

Приложение Л

Рекомендованная структура доклада при защите ВКР и распределение времени.

- ✓ Представление темы ВКР и предприятия, на материалах которого выполнено исследование.
- ✓ Актуальность темы работы.
- ✓ Цель работы, ее научные и практические задания.
- ✓ Объект и предмет исследования.
- ✓ Основные положения ВКР, которые защищаются (соответствующие теоретические положения, результаты аналитико-исследовательской части, творческие разработки автора, обоснования предложений и рекомендаций и оценка их эффективности).
- ✓ Вывод автора о достижении цели и решении заданий ВКР.

Время на доклад 5-10 минут

Объем 4-7 листов текста А4 в формате Word шрифт 14 с 1,5 интервалом.

Приложение М

Государственное образовательное учреждение высшего образования
Луганской Народной Республики
«Луганский государственный университет имени Владимира Даля»

Кафедра производственного менеджмента

РАЗДАТОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ К ВКР

на тему _____

студента II курса ____ группы

(фамилия, имя, отчество)

Научный руководитель

(ученое звание, фамилия, инициалы)

Луганск 202__